



SALINAN

**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
Nomor: 557/UN7.5.4.2/HK/2020**

TENTANG

ROAD MAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT PROGRAM STUDI
KEDOKTERAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS DIPONEGORO
TAHUN 2020-2024

DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS DIPONEGORO,

- Menimbang : a. bahwa berdasarkan Pasal 2 ayat (2) huruf c Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 52 tahun 2015 tentang Statuta Universitas Diponegoro, Undip mempunyai misi menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang dapat menghasilkan publikasi, hak kekayaan intelektual, buku, kebijakan, dan teknologi yang berhasil guna dan berdaya guna dengan mengedepankan budaya dan sumber daya lokal;
- b. bahwa sistem pendidikan nasional harus mampu menjamin pemerataan kesempatan pendidikan, peningkatan mutu, relevansi dan efisiensi manajemen pendidikan untuk menghadapi tantangan sesuai dengan tuntutan perubahan lokal, nasional dan global, sehingga dalam proses belajar khususnya di Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro perlu adanya *Road Map* pengabdian kepada masyarakat;
- c. bahwa sebagai perwujudannya perlu menetapkan Keputusan Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 1961 tentang Pendirian Universitas Diponegoro (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1961 Nomor 25);
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 81 Tahun 2014 tentang Penetapan Universitas Diponegoro Sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 302);
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2020

- tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 28, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6460);
7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Diponegoro (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 170, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5721);
 8. Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Diponegoro Nomor 03/UN7.1/HK/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Diponegoro Periode 2019-2024;
 9. Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 2 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur-unsur di bawah Rektor Universitas Diponegoro sebagaimana diubah dengan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 16 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 2 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur-unsur di bawah Rektor Universitas Diponegoro;
 10. Keputusan Rektor Universitas Diponegoro Nomor: 05/UN7.P/KP/2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dekan Fakultas pada Universitas Diponegoro Periode Masa Jabatan Tahun 2019-2024.

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS DIPONEGORO TENTANG ROAD MAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT PROGRAM STUDI KEDOKTERAN FAKULTAS KEDOKTERAN UNIVERSITAS DIPONEGORO TAHUN 2020-2024.
- KESATU : Menetapkan *Road Map* Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro Tahun 2020-2024, sebagaimana tercantum pada lampiran Keputusan ini.
- KEDUA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Semarang
Pada tanggal, 30 Desember 2020

DEKAN,

Ttd

Dr. dr. DWI PUDJONARKO, M.Kes., Sp.S(K).
NIP 196607201995121001



SALINAN disampaikan kepada:

1. Para Wakil Dekan FK Undip;
2. Ketua Departemen Kedokteran FK Undip;
3. Kaprodi. Kedokteran FK Undip;
4. Kasubbag. Akademik FK Undip;
5. Kasubbag. Keu. & Kepeg. FK Undip;
6. Yang bersangkutan.

LAMPIRAN :
KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
NOMOR : 557/UN7.5.4.2/HK/2020
TANGGAL : 30 Desember 2020
TENTANG :
ROAD MAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
PROGRAM STUDI KEDOKTERAN FAKULTAS
KEDOKTERAN UNIVERSITAS DIPONEGORO TAHUN
2020-2024.

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) merupakan wujud komitmen Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro dalam tridharma perguruan tinggi. Selaras dengan visi Universitas Diponegoro dan Fakultas Kedokteran untuk menjadi universitas dan fakultas riset yang unggul, salah satu bentuk manifestasi nilai keunggulan Riset adalah hilirisasi dan aplikasi pada masyarakat. Kegiatan pengabdian merupakan kewajiban bagi unsur sivitas akademika Undip, bahkan bagi dosen merupakan kegiatan yang sifatnya wajib (Peraturan Rektor Undip Nomor 11 Tahun 2017). *Output* dari kegiatan pengabdian adalah peningkatan pengetahuan, ketrampilan, kesejahteraan, harkat dan martabat - masyarakat. Di samping itu, luaran penting lainnya adalah terbentuknya jejaring yang kuat antara masyarakat, institusi pemerintah dan swasta, serta industri. Yang lebih penting lagi adalah terbentuknya masyarakat yang kreatif, tangguh dan mandiri, religius, sehat, berkarakter dan berdaya saing.

Arah pengembangan pelaksanaan PkM disesuaikan dengan visi dan misi Fakultas Kedokteran butir ketiga yaitu menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang dapat menghasilkan publikasi, hak kekayaan intelektual, buku, kebijakan, dan teknologi kedokteran dan kesehatan yang berhasil guna dan berdaya guna dalam rangka meningkatkan derajat kesehatan masyarakat dengan mengedepankan budaya dan sumber daya lokal. Dalam rangka perwujudan visi tersebut, perlu adanya pemetaan dan program pengabdian pada masyarakat yang terarah demi memaksimalkan potensi dan sumberdaya yang ada di Fakultas Kedokteran. Rencana Induk pengabdian, diharapkan dapat menjadikan pedoman bagi dosen serta mahasiswa untuk mengarahkan ide kegiatan pengabdian mereka sehingga dapat membuahkan suatu hasil kegiatan pengabdian yang berkualitas dan menghasilkan luaran pengabdian yang diakui secara nasional maupun internasional.

Program Studi Kedokteran (PSKED) Fakultas Kedokteran menuangkan dalam sebuah Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat untuk jangka waktu 5 tahun (Tahun 2020-2024). Rencana Induk ini adalah dokumen formal yang berisi visi, misi, tujuan dan strategi pencapaian luaran pengabdian yang dijadikan acuan oleh dosen maupun mahasiswa dalam melakukan kegiatan pengabdian.

1.2. Posisi Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat dan Inovasi dalam Arah Pengembangan Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Undip

Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Kedokteran bertujuan untuk memberikan arah kebijakan pengembangan kegiatan pengabdian agar selaras dengan Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro. Rencana Induk ini juga memperhatikan aspek keterjangkauan artinya Rencana Induk harus dapat diimplementasikan dalam kurunwaktu tertentu. Selain itu, salah satu dari Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran bertujuan untuk mencapai indikator kinerja Fakultas Kedokteran berupa luaran pengabdian masyarakat, yaitu : HaKI, Paten, publikasi di jurnal pengabdian di tiap tahunnya.

1.3. Pengembangan Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat

Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Kedokteran ini disusun berdasarkan pemetaan potensi *trend* kegiatan pengabdian di Fakultas Kedokteran dalam lima tahun terakhir, hasil evaluasi dari rencana induk periode sebelumnya serta perkembangan keilmuan Kedokteran di Indonesia dan dunia. Pemetaan yang dilakukan dengan mempertimbangkan: (1) topik dan judul kegiatan pengabdian yang didanai dari internal Program Studi dan eksternal (Fakultas/Universitas/Simlitabmas), (2) kualifikasi akademik sumber daya manusia sesuai bidang yang diusulkan, (3) bidang pengembangan keilmuan masing-masing dosen Fakultas Kedokteran, (4) kerjasama kemitraan, (5) jumlah luaran pengabdian, antara lain HAKI, Hak Cipta atau Paten dan publikasi di jurnal pengabdian.

Perencanaan terhadap PkM PSKED Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) Pengabdian Undip tahun 2016 - 2020 dan tahun 2020 - 2024, dan *Roadmap* Pengabdian Fakultas Kedokteran 2020-2024. Secara garis besar Renstra PkM Undip ditujukan untuk: (i) peningkatan kualitas dan kuantitas, (ii) peningkatan kapabilitas dan kualitas sumber daya manusia, (iii) peningkatan kapasitas infrastruktur PkM dan (iv) peningkatan kelembagaan, manajemen/pengelolaan PkM. *Roadmap* Pengabdian Fakultas Kedokteran 2020-2024 bertujuan memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan pengabdian masyarakat dengan memanfaatkan sumberdaya, fasilitas, dan dana yang tersedia baik secara mandiri, internal Fakultas/Universitas bahkan eksternal.

Kinerja pengabdian dapat dilihat dari kebermanfaatannya, sehingga produk hasil kegiatan pengabdian tersebut dapat mempunyai daya guna, untuk meningkatkan derajat kesehatan, kesejahteraan serta kualitas hidup masyarakat. Bidang unggulan PSKED adalah ilmu biomedik dasar dan terapan sesuai dengan bidang unggulan Fakultas Kedokteran Undip. *Roadmap* Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran disusun berdasarkan kebutuhan yang ada di lingkungan PSKED Fakultas Kedokteran dengan melibatkan Fakultas Kedokteran dan Departemen. Terdapat 9 bidang pengabdian sesuai dengan hasil pemetaan dari luaran hasil kegiatan pengabdian dan diskusi dari departemen terkait. Bidang-bidang kegiatan pengabdian unggulan PSKED Fakultas Kedokteran tersebut, antara lain :

1. Penyakit Menular
2. Penyakit Tidak Menular
3. Kesehatan Ibu, Anak dan Remaja
4. Kesehatan Dewasa dan Lansia
5. Kesehatan Mental dan Spiritual
6. *Complementary Medicine*
7. Kesehatan Komunitas
8. Gizi dan Ketahanan Pangan
9. *Health Professional Empowerment*

1.4. Dasar Penyusunan Rencana Induk Pengabdian

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan *Roadmap* Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Undip adalah :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Iptek Pasal 18 dan Pasal 21
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2007 tentang: Rencana pembangunan jangka panjang nasional
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
4. Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional IV 2020-2024
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI No. 18 Tahun 2018 tentang Standar Nasional Pendidikan Kedokteran
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi
7. Peraturan Rektor Undip Nomor 11 Tahun 2017
8. Rencana Strategis UNDIP tahun 2020-2024
9. Rencana Strategis Pengabdian Undip 2016 – 2020

10. Rencana Strategis Pengabdian Undip 2020 – 2024
11. Profil Singkat LPPM Undip tahun 2019
12. Penjaminan Mutu Penelitian, Pengabdian dan Tata Kelola Jurnal Undip Tahun 2016
13. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XII Tahun 2018
14. Buku Panduan Pengusulan Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat melalui Simlitabmas Tahun 2018
15. Buku Panduan Pengusulan Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat melalui Simlitabmas Tahun 2018
16. Rencana Strategis FK Undip Tahun 2016 – 2020
17. *Roadmap* UP3 Fakultas Kedokteran 2016 – 2020
18. *Roadmap* Pengabdian FK Undip Tahun 2020 – 2024

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA

2.1 Visi, Misi dan Tujuan Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro

Program Studi Kedokteran (PSKED) Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro telah merumuskan Visi-misi lima tahunan, dimana pada tahun 2020 – 2024, Fakultas Kedokteran mempunyai visi yaitu “Program Studi Kedokteran menjadi penyelenggara pendidikan berbasis riset yang unggul di bidang kedokteran yang terintegrasi dan mampu bersaing secara nasional dan internasional pada tahun 2024”.

Pengabdian masyarakat menjadi bagian yang tak terpisahkan dalam perwujudan visi Fakultas Kedokteran tersebut. Pengabdian masyarakat di dalam misi tersebut berperan penting untuk menghasilkan luaran yang berkualitas, meliputi hak kekayaan intelektual, buku, kebijakan, teknologi kedokteran dan kesehatan serta publikasi. Luaran tersebut diharapkan dapat mempunyai daya guna dan memajukan derajat kesehatan dan kesejahteraan bagi masyarakat. Dalam rangka untuk memenuhi misi tersebut,

Program Studi Kedokteran Fakultas kedokteran menurunkan kembali misinya menjadi tujuan yang lebih spesifik, yaitu :

1. Mengembangkan program pendidikan profesi dokter yang bermutu dengan standar nasional dan atau internasional.
2. Mengembangkan penelitian-penelitian di bidang Kedokteran yang berkualitas agar dapat dipublikasikan di jurnal ilmiah nasional dan internasional bereputasi dan atau menghasilkan Hak Kekayaan Intelektual (HAKI).
3. Melaksanakan pengabdian masyarakat di bidang Kedokteran untuk pelayanan dan penerapan hasil penelitian dalam rangka meningkatkan derajat kesehatan masyarakat.
4. Menyelenggarakan tata kelola yang kredibel, transparan dan akuntabel untuk meningkatkan kualitas Tridharma Perguruan Tinggi.

2.2 Analisis Situasi

Dalam rangka mendukung visi Fakultas Kedokteran Undip sebagai fakultas riset yang unggul, PSKED Fakultas Kedokteran Undip perlu melakukan analisa situasi, hal tersebut dilakukan mengingat agar rencana dan program kerja kegiatan pengabdian masyarakat dapat terarah dan sesuai dengan kondisi yang dibutuhkan oleh masyarakat.

| | Strengths (S) | Weakness (W) |
|-----------|---|--|
| Internal | <ol style="list-style-type: none"> 1. Terdapat kebijakan yang jelas ditingkat nasional, Universitas Diponegoro maupun Fakultas Kedokteran yang digunakan sebagai pedoman dalam pelaksanaan PkM 2. <i>Roadmap</i> Fakultas Kedokteran memuat strategi dan tema unggul yang jelas 3. Seluruh PkM hibah dosen melibatkan mahasiswa 4. Seluruh pelaksanaan PkM dosen disesuaikan dengan relevansi keilmuan dan <i>roadmap</i> PkM 5. Monitoring dan evaluasi dilakukan melalui UP3 Fakultas Kedokteran melalui forum monev ataupun laporan kemajuan 6. Pelaporan setiap kegiatan PkM dalam bentuk laporan tertulis ke UP3 dan pihak eksternal 7. Hasil evaluasi disampaikan ke PS Kedokteran dan PS Pendidikan Profesi Dokter 8. Adanya audit mutu internal untuk memonitoring atas pencapaian standar pengabdian masyarakat 9. Sistem SSO yang telah dijalankan di tingkat Universitas sampai dengan program studi 10. Sumber dana kegiatan PkM berasal dari mandiri dan internal FK Undip 11. Adanya sistem pendaftaran paten dan HKI yang jelas dan difasilitasi oleh FK maupun Undip | <p>Luaran paten dan publikasi dari kegiatan PkM masih kurang</p> |
| Eksternal | | |

| Opportunities (O) | S/O | W/O |
|---|---|--|
| <p>1. Adanya kebutuhan masyarakat untuk Kesehatan</p> <p>2. Memiliki mitra kerjasama PkM</p> <p>3. Terdapat sumber dana dari mitra kerjasama dan pendanaan nasional</p> <p>4. Hubungan kerjasama PS Kedokteran dan PS Pendidikan Profesi Dokter mendapatkan nilai kepuasan yang baik dari mitra kerjasama</p> <p>5. Minat masyarakat dan industri yang tinggi untuk memanfaatkan hasil pengabdian</p> | <p>1. Mengembangkan <i>roadmap</i> pengabdian sesuai dengan perkembangan keilmuan dan kebutuhan masyarakat</p> <p>2. Meningkatkan jumlah Kerjasama</p> <p>3. Mempertahankan dan meningkatkan media sosialisasi <i>roadmap</i> pengabdian seperti melalui media <i>online</i> dan buku cetak</p> <p>4. Mempertahankan pencapaian dan peningkatan jumlah PkM dosen</p> <p>5. Meningkatkan bentuk integrasi hasil PkM dalam pembelajaran dan penelitian</p> <p>6. Mempertahankan dan meningkatkan pencapaian luaran hasil PkM dalam bentuk buku dan HKI sehingga dapat dimanfaatkan untuk pengayaan pembelajaran dan meningkatkan derajat kesehatan masyarakat</p> | <p>Meningkatkan luaran paten dari kegiatan PkM dengan cara membuat poin kesepakatan luaran paten secara tertulis pada MoU dengan mitra kerjasama bagi dosen yang mendapatkan dana hibah PkM.</p> |
| Threats (T) | S/T | W/T |
| <p>1. Kompetisi pendanaan hibah PkM secara nasional diikuti oleh seluruh institusi Pendidikan</p> | <p>1. Sosialisasi mengenai hibah PkM pendanaan nasional untuk meningkatkan motivasi dosen pada kompetisi pendanaan hibah PkM nasional</p> | <p>1. Pelatihan dan pendampingan kepada dosen tentang pembuatan proposal PkM hibah PkM dan</p> |

| | | |
|--|--|-------------------------------|
| | | luaran paten dan publikasi |
|--|--|-------------------------------|

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENGABDIAN

Penyusunan Rencana Induk Pengabdian untuk lima tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) dan lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) PSKED Fakultas Kedokteran. Selain itu, juga didasarkan pada ketersediaan sumberdaya, serta dinamika akademis yang berkembang baik di tingkat nasional maupun internasional. Roadmap Pengabdian ini merupakan penjabaran Pengabdian PSKED Fakultas Kedokteran menuju Program Studi yang berdaya saing dan menghasilkan luaran pengabdian yang berguna untuk meningkatkan derajat kesehatan dan kesejahteraan masyarakat.

3.1. Tujuan dan sasaran

Penyusunan Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran 2020-2024 bertujuan memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan pengabdian masyarakat dengan memanfaatkan sumberdaya, fasilitas, dan dana yang tersedia baik secara mandiri, internal PSKED Fakultas/Universitas bahkan eksternal.

Secara garis besar, sasaran Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran dalam lima tahun kedepan adalah:

1. Peningkatan tanggap Kebencanaan
2. Pemberdayaan Kesehatan Keluarga
3. Peningkatan kesadaran masyarakat tentang masalah kesehatan
4. Peningkatan kesadaran masyarakat tentang kesehatan lingkungan dan kedokteran pencegahan.



Gambar 1.1. Roadmap Pengabdian Masyarakat 2020 – 2024

3.2. Peta Strategi

Pada prinsipnya bagan alur pengelolaan Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran sama dengan bagan alur pengelolaan Roadmap Fakultas Kedokteran dan Universitas Diponegoro. Sebagai bagian dari universitas riset yang unggul, maka setiap kegiatan pengabdian masyarakat selalu mengacu berbasis pada riset.

Penyusunan Dokumen RIP



Gambar 1.2. Penyusunan Dokumen RIP

BAB V PENUTUP

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan **Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Tahun 2020-2024**. Rencana Induk Pengabdian Program Studi Kedokteran Fakultas Kedokteran Tahun 2020-2024 yang telah berhasil disusun merupakan dokumen formal perencanaan kegiatan pengabdian masyarakat jangka menengah yang mengacu kepada visi, misi, tujuan, dan rencana strategis Fakultas Kedokteran Undip Semarang, Roadmap Pengembangan LPPM Universitas dan keputusan pimpinan yang terkait dengan Pengabdian kepada Masyarakat.

Roadmap ini ditujukan bagi civitas akademika terutama dosen tetap di lingkungan PSKED Fakultas Kedokteran sebagai panduan dalam penyusunan usulan dan pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat, sehingga hasil kegiatan pengabdian masyarakat dapat berkontribusi dalam kemajuan PSKED dan Fakultas Kedokteran UNDIP.

Ditetapkan di Semarang
Pada tanggal, 30 Desember 2020

DEKAN,

Ttd

Dr. dr. DWI PUDJONARKO, M.Kes., Sp.S(K).
NIP 196607201995121001

Salinan sesuai dengan aslinya,
Kepala Bagian Tata Usaha



Dra. Agnes Esti Soedarman, M.Si
NIP.196805111994032001

